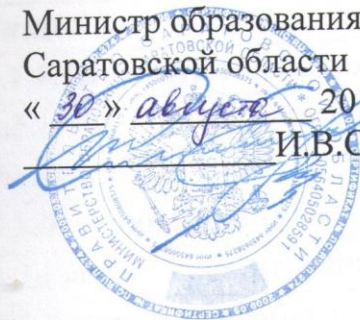


Министерство образования Саратовской области
Государственное автономное профессиональное
Образовательное учреждение Саратовской области
«Балаковский промышленно-транспортный техникум
им.Н.В.Грибанова»

СОГЛАСОВАНО
Министр образования
Саратовской области
« 30 » августа 2018 г.
И.В.Седова



УТВЕРЖДАЮ
директор ГАПОУ СО
«БПТТ им. Н.В. Грибанова»
«29» августа 2018 г.
А.М.Шитов



ПРОГРАММА МОДЕРНИЗАЦИИ на 2019-2023 г.г.

Рассмотрено и утверждено
на Педагогическом Совете
техникума
«29» августа 2018 г..

Протокол № 7

г. Балаково
2018

СОДЕРЖАНИЕ

Наименование раздела	Стр.
Раздел 1	
1.1.Паспорт программы развития Учреждения	3
1.2.Информационная справка об Учреждении	4
1.3.Аналитическое и практическое обоснование	13
Раздел 2	
2.1.Концептуальные положения перспективного развития	17
2.2.Цель Программы и основные направления	17
Раздел 3	
3.1.Механизм реализации Программы	18
3.2.Ресурсы реализации Программы	25
3.3.Риски и способы минимизации их влияния	26
Раздел 4	
4.1.Концепция изменений и ожидаемые конечные результаты реализации Программы	27
4.2.Целевые индикаторы, показатели эффективности	28
4.3. Ресурсное обеспечение Программы	30

РАЗДЕЛ 1

1.1. ПАСПОРТ ПРОГРАММЫ

Наименование программы	Программа модернизации ГАПОУ СО «Балаковский промышленно-транспортный техникум им.Н.В.Грибанова» Саратовской области
Цель Программы	Создание условий для подготовки высококвалифицированных рабочих и специалистов среднего звена в условиях социально-экономического развития региона в соответствии с требованиями ФГОС, профессиональных стандартов, движением WorldSkills с целью устранения дефицита рабочих кадров в Саратовской области
Задачи Программы	<ol style="list-style-type: none">1. Модернизация учебно-материальной базы с учетом требований образовательных и профессиональных стандартов, в том числе из списка ТОП-50, компетенций WSR.2. Совершенствование инфраструктуры, обеспечивающей подготовку высококвалифицированных специалистов и рабочих кадров в соответствии с современными стандартами и передовыми технологиями.3. Развитие системы профессионального роста педагогических кадров для проведения обучения и оценки соответствующей квалификации по стандартам Ворлдскиллс.4. Создание современных условий для подготовки квалифицированных рабочих и специалистов среднего звена в соответствии с требованиями региональной экономики.5. Создание условий для реализации программ дополнительного профессионального образования.6. Повышение эффективности финансово-экономической деятельности техникума.
Сроки и этапы Зрогра-зации Программы (ос-новные направления работ на каждом этапе реализации Зрограм-ммы)	<p>I этап – проектно – диагностический (2019 г. – 2020г.)</p> <p>II этап – практический (2020г. – 2022 г.)</p> <p>III этап – обобщающий (2022г. – 2023г.)</p>
Ожидаемые конечные результаты реализации Программы	<ol style="list-style-type: none">1. Эффективное функционирование техникума в современной инфраструктуре системы профессионального образования.2. Высокий уровень показателей эффективности деятельности техникума.3. Открытая система социального партнерства, развитое сетевое взаимодействие.4. Востребованность выпускников на рынке труда.5. Включение техникума в структуру региональной системы независимой оценки качества профессионального образования по профессиональным компетенциям.6. Новые формы и направления предоставления образовательных услуг, которые позволят быть востребованными на рынке труда.
Разработчики программы	Директор техникума – Шитов А.М. – 8(8453)44-04-38 Булкина Л.Н. – зам. директора Шитова Т.П. – зам. директора Зачесова Р.Н. – главный бухгалтер
Исполнители Программы	Администрация техникума Учредитель, общественные организации

	Социальные партнеры, работодатели Педагогический состав Коллектив обучающихся и студентов Родители (законные представители)
Источники финансирования	Средства областного бюджета Внебюджетные средства Инвестиционные ресурсы Федеральные программы поддержки
Управление и контроль за выполнением Программы	Управление Программой осуществляется администрацией техникума Контроль за исполнением Программы осуществляет Совет техникума Отчет о реализации программных мероприятий предоставляется Совету техникума ответственными исполнителями в форме аналитической справки, отчет о движении финансовых средств предоставляется главным бухгалтером ежегодно.

1.2. ИНФОРМАЦИОННАЯ СПРАВКА ОБ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОМ УЧРЕЖДЕНИИ

(составлена по материалам отчета о результатах самообследования, составленного рабочей группой администрации и работников ГАПОУ СО «Балаковский промышленно-транспортный техникум им.Н.В.Грибанова» в 2015 году)

Общая информация	
Название Учреждения (по уставу)	Государственное автономное профессиональное образовательное учреждение Саратовской области «Балаковский промышленно-транспортный техникум им.Н.В.Грибанова»
Год основания	1 сентября 1978 года
Юридический адрес	Россия, 413857, Саратовская область, г. Балаково, ул. Комсомольская, 34
Адрес сайта	бптт.рф
Ф.И.О. руководителя	Шитов Александр Михайлович
Структура	
Формы государственного управления	Директор; Наблюдательный совет; Общее собрание (конференция) работников и обучающихся Учреждения; Совет Учреждения; Педагогический совет; Методический совет; Совет студенческого самоуправления; Совет родителей
Формы ученического самоуправления	Студенческий совет; Совет старост; Совет общежития; Совет музея; Волонтерское движение
Коллегиальные органы	Профсоюзный комитет; Совет ветеранов
Материально-техническая база	
Характеристика помещения (его состояние, год постройки, год капитального ремонта)	Здание учебного корпуса состояние хорошее ул. Комсомольская, 34 типовое, кирпичное 4 этажа, дата постройки 26 апреля 1978 года, общая площадь 2444 кв.м., тип зданий (типовое, приспособленное, блочное, кирпичное, деревянное и т.д.), тип крыши Рулонная кровля совмещенная с перекрытием учебная площадь 1440,7 кв.м. Здание учебно-производственных мастерских с холодными пристройками состояние хорошее ул.Комсомольская, 34 типовое, кирпичное 4 этажа, дата постройки 26 апреля 1978 года, общая площадь 1669,8 кв.м., тип зданий (типовое, приспособленное, блочное, кирпичное, деревянное и т.д.), тип крыши Рулонная кровля совмещенная с перекрытием учебная площадь 1285,2 кв.м.
Технологическая оснащенность (количество персональных компьютеров, из них в локальной сети, в Интернете)	количество персональных компьютеров-130 из них в локальной сети-120 в Интернете-100

Библиотечный фонд (тыс. томов, в том числе учебники, художественная литература, научно – методическая литература, справочная литература, периодические издания)	всего-26345 учебники-8367 художественная литература-8629 научно – методическая литература-792 справочная литература-230 периодические издания-21				
Спортивный зал, актовый зал, бассейн (площадь, где располагаются)	Спортивный зал – 345 кв.м. актовый зал-345 кв.м. бытовом корпусе по ул. Комсомольская, 34				
Пришкольная территория (площадь, наличие спортивных, игровых и других площадок)	2,7 га. Имеются: спортивная площадка; военно-спортивная площадка; военно-спортивный плац.				
Кадры					
Общее количество работников, из них совместителей	Общее количество работников 113 из них совместителей 8				
Общее количество технических работников	61				
Средний возраст работников /технических работников	50/51				
Средний педагогический стаж	52				
Имеют квалификационные категории, из них	21				
Первую	13				
Высшую	7				
Прошедших аттестацию на соответствие занимаемой должности	7				
Ученые степени	1				
Правительственные награды	5				
Почетные звания	15				
Ведомственные награды	8				
Победители конкурсов (название конкурса, год, Ф.И.О. учителя, результат)	<ul style="list-style-type: none"> • Кашаева Елена Ваисльевна – дипломант областного конкурса «Лучший преподаватель СПО 2016», • Кондрашова Людмила Владимировна - дипломант областного конкурса «Лучший преподаватель СПО 2017», • Пухальская Людмила Александровна - 2 место Всероссийский конкурс научно-методического опыта «Инновационный опыт в сфере развития коррекционной педагогики и психологии» • Золотуха Юлия Александровна диплом 1 степени, за подготовку победителя Всероссийского конкурса достижений талантливой молодежи «Национальное достояние России», Минеевой Екатерины, Подгорнова Максима • Денисова Н.А. Золотуха Ю.А.победители отборочного тура Всероссийского конкурса профмастерства специалистов, работающих в сфере развития и поддержки одаренных и талантливых детей и молодежи, 2016г 				
Обучающиеся					
Общее количество	663				
Отличники (за 3 года)	год	всего	2016	2017	2018
	выпуск всего	387	102	125	160
	с отличием	63 (16,3%)	17 (16%)	20 (16%)	26 (16,3%)

Победители олимпиад, смотров, конкурсов, спортивных соревнований (за 3 года):

- Международных
- Российских
- Региональных
- Муниципальных

(название конкурса, год, Ф.И. обучающегося, место)

•**2016г.** – II этап XII Международной Олимпиады по основам наук по предмету русский язык 1 место, Буркова Виолетта Уральский государственный педагогический университет (Екатеринбург, Россия)

•**2016г.** – II этап XII Международной Олимпиады по основам наук по предмету физика 1 место, Худокормова Марина Уральский государственный педагогический университет (Екатеринбург, Россия)

-**2017 г.** – Международная олимпиада «Компэду», 1 место Солдатова Виктория, Тихонова Анна, Чокпарова Арина

-**2018 г.** – Международная олимпиада по основам наук по предмету история, 3 место – Кочетков Егор, Лялин Дмитрий, Ивлев Максим

-**2018 г.** – Международная олимпиада по основам наук по предмету история, 2 место – Никитин Михаил

-**2018 г.** – Международная олимпиада по основам наук по предмету литература, 1 место – Гурьянова Надежда, Тримайловас Дмитрий, Викторова Юлия

-**2018 г.** – Международная олимпиада по основам наук по предмету литература, 2 место – Никитин Михаил

-**2018 г.** – Международная олимпиада по основам наук по предмету английский язык, 2 место – Магеррамов Сулейман, Волик Диана, Афанасьева Алина

-**2018 г.** – Международная олимпиада Занимательная информатика, 1 место – Батанов Ярослав, Солдатова Виктория, Тихонова Анна, Шамбазова Ильсеяр,

-**2018 г.** – Международный проект видеороков олимпиада по русской литературе, 1 место – Агапова Дарья, Солдатова Виктория, Тютина Ольга, Соснина Анастасия, Асафьева Галина, Чокпарова Арина, Аверьянова Екатерина

-**2018 г.** – Международный проект видеороков викторина «Земля в иллюминаторе», 1 место – Евдокимов Дмитрий, Полубаринов Владислав, Никитин Михаил

•**2016г.** - Полуфинал чемпионата Молодые профессионалы Worldskills Russia Саранск 2016 участник Петров Алексей.

•**2017г.** - IV Международный конкурс «Мириады открытий» проекта «Инфоурок» Биология «Удивительный макромир», 1 место – Качалина Юлия

•**2017г.** – Международный конкурс «Толерантный мир», 3 место – Умнов Роман

•**2017г.** – Международный конкурс «Финансовая грамотность», 1 место – Соснина Анастасия

•**2017г.** Международный конкурс компьютерных проектов «Green town», 1 место – Храмова Диана

•**2018г.** – Международный конкурс «Круговорот знаний», 1 место – Тютина Ольга

•**2018г.** – Международный конкурс «Безопасный интернет», 3 место – Агапова Дарья, Ивлев Максим

•**2018г.** – Международный конкурс «Планета финансов», 1 место – Горюнов Александр

•**2018г.** – Международный конкурс «Сила знаний», 3 место – Евдокимов Дмитрий, Никитин Михаил, Лялин Дмитрий

•**2018г.** – Международный конкурс «Уроки русского языка», 2 место – Агапова Дарья, Тихонова Анна, Лавочкикова Ксения

•**2018г.** – Международный проект Видеороков. Викторина

«История Великой Победы», 1 место – Агапова Дарья, Солдатова Виктория, Кочетков Егор, Никитин Михаил, Тихонова Анна, Асафьева Галина, Соснина Анастасия, Полубаринов Владислав, Сосина Вера, Аверьянова Екатерина, Ивлев Максим, Сосина Вера

-2017 г. – Всероссийская олимпиада «ФГОС тест», 3 место – Никитин Михаил, Сосина Вера

-2017 г. – Всероссийская олимпиада «Мир олимпиад» по дисциплине информатика, 1 место – Шарабарин Андрей

-2018 г. – Всероссийская олимпиада «Мир олимпиад» по обществознанию, 2 место – Горюнов Александр

-2018 г. – Всероссийская олимпиада «Мир олимпиад» по дисциплине администрирование в информационных системах, 1 место – Шарабарин Андрей

-2018 г. – Всероссийская олимпиада по русской литературе, посвященная 200-летию со дня рождения И.С. Тургенева, 1 место – Асафьева Галина

-2018 г. – Всероссийская олимпиада по дисциплине «Компьютерные сети», 1 место – Сосина Вера

-2018 г. – Всероссийский конкурс талантов. Номинация олимпиада по физике, 2 место – Белимов Александр, Тютина Ольга

•2016г. – Всероссийский конкурс «Великая Отечественная война», 1 место Акулов Георгий

-2017 г. - Всероссийская викторина, посвященная 73-й годовщине Победы в Великой Отечественной войне «Героев Славных имена мы сохраним в сердцах навечно», 1 место – Евдокимов Дмитрий

•2016г. - Областная олимпиада профессионального мастерства по специальности «Техническое обслуживание и ремонт автомобильного транспорта» и профессии «Автомеханик» победители Крупнов Алексей, Петров Алексей.

•2016г. - Региональный чемпионат Молодые профессионалы Worldskills Russia 2016 победитель Петров Алексей.

-2018 г. – Региональный этап Всероссийской олимпиады профмастерства обучающихся по специальности 22.02.03 «Техническое обслуживание и ремонт автомобильного транспорта», 1 место – Чернов Вячеслав

-2017 г. – Областная олимпиада «Знатоки электронных таблиц», 1 место – Никитин Михаил

-2017 г. – Областная студенческая олимпиада по информатике «Знатоки IT», 3 место – Батанов Ярослав, г. Энгельс Саратовской обл.

-2017 г. – Областная олимпиада «Будущее за профессионалами», 1 место – Аверьянова Екатерина

-2018 г. - Областная студенческая олимпиада «ПолиТех-Пространство-2018» по материаловедению, 2 место - Умников Владислав

-2018 г. - Областная студенческая олимпиада «ПолиТех-Пространство-2018» по материаловедению, 3 место – Мельник Илья

-2018 г. - Областная студенческая олимпиада «ПолиТех-Пространство-2018» по компьютерной графике, 2 место – Умников Владислав

-2018 г. – Открытая областная олимпиада по ОПД «Материаловедение», 2 место – Прийма Иван

-2018 г. – Открытая областная олимпиада по ОПД «Инже-

	<p>нерная графика », 2 место – Умников Владислав</p> <p>-2018 г. – Областная олимпиада профмастерства, победитель в номинации «Знарок ИТ» - Шамбазова Ильсеяр</p> <p>•2016г. – Областной конкурс «Лучший пользователь ПК», 3 место Козырева Валерия ПКТМ</p> <p>•2016г. – Областной конкурс-викторина «Карамзин Николай Михайлович-жизнь и творчество», 2 место Прянишников Василий</p> <p>•2016г. – Инфоурок олимпиада «Весна-2016», 1 место Ермолина Анастасия</p> <p>•2016г. – Областной конкурс «Здравствуй, отважный сын Отечества», 1 место Абдрашитов Александр</p> <p>•2017г. – Областной конкурс « Студент года-2017», 1 место – Козырева Валерия</p> <p>•2017г. – Областная научно-практическая конференция «Интеллектуальный потенциал XXI века современной России», 1 место –Ибрагимова Эльвира</p> <p>•2017г. – Областная научно-практическая конференция «Интеллектуальный потенциал XXI века современной России», 2 место – Мячин Сергей, Колосова Татьяна, Прокудин Валерий, Мерзанова Светлана</p> <p>•2017г. – Областная научно-практическая конференция «Интеллектуальный потенциал XXI века современной России», 3 место – Лялин Дмитрий, Панчук Юлия</p> <p>•2017г. – Областной конкурс проектов «Экология Саратовской области», 1 место в номинации «Город, в котором я хочу жить» – Попова Вера</p> <p>•2017г. – Областной конкурс мультимедийных презентаций и рисунков «Здоровый образ жизни – мой выбор», 3 место в номинации «Рисунок «Здоровье – это здорово!»</p> <p>•2018г. – Областной конкурс стихов среди студентов ПОУ Саратовской области, посвященный 80-летию со дня рождения В.С. Высоцкого, 3 место – Чокпарова Арина</p> <p>•2018г. – Областной конкурс поделок «Творчество в моей профессии», 3 место – Худокормова Марина</p> <p>•2018г. – Областной конкурс исследовательских работ «Великая Сталинградская битва» к 75-летию Сталинградской битвы, 3 место – Герасимов Никита</p> <p>•2018г. – Областной конкурс рисунков и фотографий «мой космос», 1 место – Филатова Анастасия</p> <p>•2016г. – Городской конкурс «Родному городу-любовь, заботу», 1 место Попова Вера г. Балаково</p> <p>•2017г. – Районный конкурс «Балаковский акселератор социальных инициатив», 1 место – Козырева Валерия</p>
<p>Знаменитые выпускники, их участие в жизни организации</p>	<p>Соловьев Александр Александрович - Заместитель Председателя Правительства Саратовской области. В 1996 году окончил Саратовский государственный технический университет. Ранее рабочую профессию получил в СПТУ №62 г.Балакова.</p> <p>Алексей Иванович Саурин — российский государственный деятель, глава администрации города Балаково (1997—2001). 1965—1967 — учащийся ГПТУ № 6, г. Балаково, Саратовская область.</p> <p>Принимают участие в мероприятиях, посвященных юбилею техникума. Встречаются на классных часах со студентами техникума</p>

Реализуемые образовательные программы

№п/п	Код по перечню специальностей (профессий)	Наименование образовательной программы (направления подготовки, специальности, профессии)	Уровень образования	Нормативный срок обучения
1.	23.01.17	Мастер по ремонту и обслуживанию автомобилей	ППКРС	10м
2	15.01.05	Сварщик (ручной и частично механизированной сварки (наплавки))	ППКРС	2г.10м.
3	19.01.02	Лаборант - аналитик	ППКРС	2г.10м.
4	09.01.03	Мастер по обработке цифровой информации	ППКРС	2г.10м.
5	43.02.10	Туризм	ППССЗ	2г.10м.
6	26.02.03	Судовождение	ППССЗ	4г.10м.
7	43.02.14	Гостиничное дело	ППССЗ	3г.10м.
8	23.02.07	Техническое обслуживание и ремонт двигателей, систем и агрегатов автомобилей	ППССЗ	3г.10м.
9	19.02.10	Технология продукции общественного питания	ППССЗ	4г.10м.
10	18.02.01	Аналитический контроль химических соединений	ППССЗ	3г.10м.
11	09.02.02	Компьютерные сети	ППССЗ	3г.10м.
12	23.02.01	Организация перевозок и управление на транспорте (по видам)	ППССЗ	3г.10м.
13	22.02.06	Сварочное производство	ППССЗ	3г.10м.
14	19601	Оператор швейного оборудования	Профессиональная подготовка	1г.10м.

Направления организации дополнительного образования

№ п/п	Код профессии	Наименование профессии рабочего, должности служащего	Срок обучения
	19756	Электрогазосварщик	4 мес.
	16472	Пекарь	3 мес.
	16199	Оператор ЭВМ и вычислительных машин	3 мес.
	18511	Слесарь по ремонту автомобилей	4 мес.
	13321	Лаборант химического анализа	5 мес.
	16675	Повар	3 мес.
	18494	Продавец продовольственных товаров	4 мес.
	14718	Моторист	3 мес.

	16399	Официант	3 мес.
	11176	Бармен	3 мес.
	18091	Рулевой	3 мес.
	13271	Лаборант по анализу газа и пыли	3 мес.
	11618	Газорезчик	3 мес.
	11620	Газосварщик	3 мес.
	12901	Кондитер	3 мес.
	16437	Парикмахер	4 мес.
	19906	Электросварщик ручной сварки	3 мес.
	19905	Электросварщик на полуавтоматических и автоматических машинах	3 мес.
	13317	Лаборант спектрального анализа	3 мес.
	16909	Портной	3 мес.

Участие в социальных проектах

- Международных
- Российских
- Региональных
- Муниципальных

- Обучение по дополнительной общеобразовательной общеразвивающей программе для **лиц пожилого возраста** «Основы компьютерной грамотности граждан»
- Оберегай
- Чистые берега
- Доступная среда

Традиции

1. Организация и проведение на базе техникума конкурсов и Олимпиад профессионального мастерства обучающихся

- Региональный чемпионат Worldskills Russia
- 2016 по компетенции «Ремонт и обслуживание легковых автомобилей»
- 2017 по компетенции «Ремонт и обслуживание легковых автомобилей»
- 2018 по компетенции «Ремонт и обслуживание легковых автомобилей»
- Заключительные этапы Всероссийской Олимпиады
- 2002 по профессии «Сварщик» (Электросварочные и газосварочные работы)»
- 2006 по профессии «Сварщик» (Электросварочные и газосварочные работы)»
- 2007 по профессии «Сварщик» (Электросварочные и газосварочные работы)»
- 2011 по профессии «Сварщик» (Электросварочные и газосварочные работы)»
- 2015 по специальности «Техническое обслуживание и ремонт автомобильного транспорта»
- Олимпиада Приволжского Федерального округа
- 2008 по профессии «Сварщик» (Электросварочные и газосварочные работы)»
- 2010 по профессии «Сварщик» (Электросварочные и газосварочные работы)»
- 2012 по профессии «Сварщик» (Электросварочные и газосварочные работы)»
- 2014 по специальности «Сварочное производство»
- Областные этапы Всероссийской Олимпиады
- 2002 по профессии «Сварщик» (Электросварочные и газосварочные работы)»
- 2006 по профессии «Сварщик» (Электросварочные и газосварочные работы)»
- 2007 по профессии «Сварщик» (Электросварочные и газосварочные работы)»

+

<p>2. Военно-патриотическое воспитание подрастающего поколения</p>	<p>2009 по профессии «Сварщик» (Электросварочные и газосварочные работы)»</p> <p>2012 по профессии «Сварщик» (Электросварочные и газосварочные работы)»</p> <p>2013 по профессии «Сварщик» (Электросварочные и газосварочные работы)»</p> <p>2014 по профессии «Сварщик» (Электросварочные и газосварочные работы)»</p> <p>2014 по специальности «Сварочное производство»</p> <p>2015 по специальности «Техническое обслуживание и ремонт автомобильного транспорта»</p> <p>1999 Поисковый отряд Набат-62</p> <p>2001 Военно-патриотический отряд «Отечество»</p> <p>2014 Музей им. Н.В. Грибанова</p> <p>2016 Отряд движения «Юнармия»</p>
<p>Награды (за 3 – 5 лет)</p>	
<ul style="list-style-type: none"> • Международные • Российские • Региональные • Муниципальные (год, какая награда) 	<p>Решением Коллегии Российского Государственного военного историко-культурного центра при Правительстве Российской Федерации техникум награжден почетным знаком «За активную работу по патриотическому воспитанию граждан Российской Федерации»</p> <p>2015г. техникум внесен в Всероссийский реестр «Книга чести». Департамент государственной политики в сфере подготовки рабочих кадров и ДПО Министерства образования и науки РФ техникум награжден дипломом за большую организационную работу и высокий профессионализм, 2015г.</p> <p>«100 лучших образовательных учреждений СПО», 2017 г.</p> <p>Техникум – участник национального реестра «Ведущие образовательные учреждения России», 2017 г.</p>
<p>Название Учреждений, форма взаимодействия</p>	<ol style="list-style-type: none"> 1. Балаковского инженерно технологического института-филиала федерального государственного автономного образовательного учреждения высшего профессионального образования «Национальный исследовательский ядерный университет «МИФИ» (БИТИ НИЯУ МИФИ); 2. Балаковский филиал Современной гуманитарной академии; 3. РАНХиГС — Филиал Поволжской академии государственной службы имени П.А. Столыпина в г. Балакове; 4. ФБОУ ВПО «Волжская государственная академия водного транспорта») 5. ООО «Балаковский минеральные удобрения» 6. Закрытое акционерное общество «Эмир» 7. Закрытое акционерное общество «ИТЕРРА» 8. Открытое акционерное общество «Балаковский пассажирский автокомбинат» 9. Общество с ограниченной ответственностью "Балаковский судостроительно-судоремонтный завод" 10. Открытое акционерное общество "Балаковский порт" 11. Общество с ограниченной ответственностью «Порт-Проект» 12. Федеральное бассейновое управление «Администрация Волжского бассейна» 13. Специализированная озерная станция Балаково 14. Общество с ограниченной ответственностью "Курсив"

	<p>15. Индивидуальный предприниматель Базыкин С.Е. (речные транспортные перевозки)</p> <p>16. Индивидуальный предприниматель Громов А.В. ресторан «Берег»</p> <p>17. Индивидуальный предприниматель Котегов А.С. ателье индивидуального пошива «У Ксюши»</p> <p>18. Индивидуальный предприниматель Михайленко М.А. ателье «Ваш стиль»</p> <p>19. Общество с ограниченной ответственностью «Дарсмоторс»</p> <p>20. Общество с ограниченной ответственностью «Изумруд»</p> <p>21. Общество с ограниченной ответственностью «ТЛТ РечФлот»</p> <p>22. Открытое акционерное общество "Балаковское монтажное управление специализированное"</p> <p>23. Открытое акционерное общество "Саратовское речное транспортное предприятие"</p> <p>24. Открытое акционерное общество "Волжанка"</p> <p>25. Официальный дилер Ниссан в городе Балаково «Балаково-Авто»</p> <p>26. Официальный дилер Рено в Балаково ЭЛВИС-РОС-С</p> <ul style="list-style-type: none"> ✓ Кадровое обеспечение образовательного процесса и стажировка технических работников; ✓ Организация производственной практики студентов; ✓ Материально-техническое обеспечение, привлечение дополнительных финансовых средств Оказание друг другу технической и организаторской помощи на взаимосогласных условиях; ✓ Проведение совместных маркетинговых исследований; ✓ Проведение рекламных кампаний; ✓ Проведение профессиональных конкурсов; ✓ Стажировка технических работников стажировка технических работников; ✓ Участие в государственной аттестации выпускников; ✓ Разработка вариативной составляющей ФГОС; ✓ Проведение совместных культурно-массовых и спортивных мероприятий; ✓ Профориентационная работа; ✓ Организационно-педагогическое сопровождение профессионального самоопределения обучающихся.
--	--

1.3. АНАЛИТИЧЕСКОЕ И ПРОГНОСТИЧЕСКОЕ ОБОСНОВАНИЕ

Педагогический коллектив техникума, начиная с 2005 года, осуществляет свою деятельность в режиме постоянного развития, т.е. целенаправленно ведет свою образовательную, воспитательную и инновационную деятельность, руководствуясь своими Программами развития на разных промежутках времени. На настоящий период можно констатировать, что запланированные мероприятия Программы развития техникума 2016-2018гг были выполнены полностью. Аналитическое обоснование Программы развития основывается на результатах маркетингового анализа. Анализ работы техникума за последние три года и положительные результаты представлены в таблице:

Направления развития техникума	Проведенные мероприятия в соответствии с программой
Совершенствование содержания образования	<p>Проведена модернизация и совершенствование учебных планов, учебных программ и профессиональных модулей в соответствии с ФГОС и элементами профессиональных стандартов. Комплектуется фонд контрольно-оценочных средств ОПОП. Обновление библиотечного фонда на 10 % за три года. По состоянию на 01.06.2018 г. в библиотечном фонде техникума официальных, справочно- библиографических и периодических изданий по 1,5 экземпляра на 100 обучающихся. Получена лицензия и открыты новые актуальные и востребованные профессии и специальности из списка ТОП-50 43.02.14 Гостиничное дело, 23.01.17 Мастер по ремонту и обслуживанию автомобилей, 23.02.07 Техническое обслуживание и ремонт двигателей, систем и агрегатов автомобилей</p>
Развитие кадрового потенциала	<p>Реализуется план проведения аттестации и повышения квалификации педагогических работников. Откорректировано Положение о критериях и показателях эффективности деятельности педагогических работников для ежемесячного материального стимулирования работников. По итогам выполнения плана работы методической комиссии с педагогами были организованы и проведены круглые столы, семинары с целью повышения их профессиональной грамотности, публикации по результатам инновационной, научно- практической деятельности. За отчетный период преподаватели и мастера производственного обучения принимали активное участие в Международных, Всероссийских и межрегиональных дистанционных и очных олимпиадах, конкурсах, конференциях. Число участников составило 13 человек, из них лауреаты и дипломанты 2 и 3 степеней – 8 человек, что выше предыдущих показателей на 5%. 10 педагогов техникума прошли профессиональную переподготовку по направлению «Образование и педагогика». Работники техникума прошли курсы повышения квалификации по направлениям: "Организация учебно-исследовательской и проектной деятельности в профессиональных образовательных организациях"; "Методическое сопровождение актуальных и востребованных программ из перечня ТОП-50"; 3 мастера п/о и преподаватели спец.дисциплин прошли обучение в Академии Ворлдскиллс России, 1 мастер п/о – эксперт Ворлдскиллс, 8 мастеров и преподавателей прошли курсы экспертов демонстрационного экзамена. Преподаватели профессионального цикла, мастера п/о прошли плановую стажировку на предприятиях.</p>

<p>Совершенствование материально-технической базы</p>	<p>Запланированы и выполнены следующие виды текущего и капитального ремонта за последние три года:</p> <ul style="list-style-type: none"> - ремонтные работы крыши и жилых помещений общежития на сумму 2238,3 тыс.руб.; - замена отопительной системы в общежитии на сумму 313,3 тыс.руб.; - замена электропроводки в общежитии на сумму 8,8 тыс.руб.; - установка дополнительного оборудования осуществляющего видеонаблюдение на сумму 178,8 тыс.руб.; - проверка (замена) первичных средств пожаротушения на сумму 91,9; <p>-закуплено высокотехнологичное оборудование (Многофункциональный измеритель параметров электроустановок, учебно- лабораторное оборудование) на сумму 523,7 тыс.руб.;</p> <p>-приобретены комплектующие по инфраструктурному листу для организации конкурсных площадок WSR на сумму 167,3 тыс.руб.;</p>
<p>Совершенствование финансово-хозяйственной деятельности</p>	<p>Финансирование деятельности техникума осуществляется за счет средств регионального бюджета и средств от приносящей доход деятельности и прочих средств, относящихся к средствам внебюджетного финансирования.</p> <p>Дополнительным источником финансирования являются внебюджетные средства, которые техникум получает за счет доходов от платных образовательных услуг, платы за проживание в общежитии и др. Средства направлены на обеспечение жизнедеятельности техникума, на содержание учебных площадей и на организацию учебного процесса. Получение средств от приносящей доход деятельности, предусмотрено Уставом техникума. В 2018 г. из внебюджетных источников поступление денежных средств в сумме 3652,58тыс. руб. Привлечение и эффективное использование внебюджетных средств на развитие техникума составило 35% от объема внебюджетных средств.</p>
<p>Совершенствование воспитательной системы</p>	<p>Реализуется Программа и план воспитательной работы техникума, проведены многочисленные мероприятия по пропаганде здорового образа жизни, патриотическому воспитанию и привлечению обучающихся к культурно-массовой работе. За отчетный период во внеурочных и спортивно-массовых мероприятиях приняли участие более 290 обучающихся (52% от общего числа).</p> <p>Внеурочная деятельность по патриотическому воспитанию организована через работу студенческих объединений:</p> <ul style="list-style-type: none"> <input type="checkbox"/> военно-патриотическое объединение «Отечество», <input type="checkbox"/> волонтерский отряд «Шаг навстречу», <input type="checkbox"/> музей им. Н.В. Грибанова <input type="checkbox"/> отряд движения «Юнармия» <p>Реализация патриотического воспитания в 2016-2018уч.гг. системно осуществлялась посредством проведения мероприятий различных уровней: международного, всероссий-</p>

	ского, регионального, муниципального. Результаты участия в творческих и профессиональных конкурсах отражены в дипломах, грамотах, благодарностях.
Развитие социального партнерства	Отлажена система работы со стратегическими партнерами (работодателями) от оформления заявок на подготовку кадров до выпуска и трудоустройства. Сбор заявок, требований к работникам, отзывов работодателей). Откорректированы рабочие программы производственных практик с учетом пожеланий работодателей по профессиям 15.01.05 Сварщик (электросварочные и газосварочные работы), 09.01.03 Мастер по обработке цифровой информации. Участие социальных партнеров в рецензировании профессиональных модулей и выпускных квалификационных работ, участие в заседаниях ГЭК.
Развитие профориентационной деятельности	Проводилась профориентационная работа в школах города и района в рамках деятельности Центра деловой карьеры. Участие в выставке профессий, размещение рекламы о профессиях в СМИ и Интернете. Проведены Дни открытых дверей, Ярмарки профессий. Выполняются контрольные цифры приема в техникум в соответствии с экономическими потребностями города и района 2015, 2016, 2017 гг. Выполнен анализ потребности рынка труда в рабочих и специалистах и реализован заказ в рамках взаимодействия с Центром занятости.

Таким образом, исходя из анализа деятельности техникума, можно сделать вывод, что в последние годы наблюдаются положительные тенденции функционирования техникума и можно определить конкурентные преимущества на рынке образовательных услуг и рынке труда:

- удовлетворение части региональных потребителей образовательных услуг (реализация новых программ подготовки специалистов среднего звена, открытие новых программ среднего профессионального образования из списка ТОП-50);
- наличие собственных ресурсов для теоретической подготовки и производственных ресурсов для отработки практических навыков по профессиям и специальностям;
- состояние учебно-методического и информационного обеспечения учебного процесса техникума оценивается как достаточное и современное для ведения образовательной деятельности по заявленным уровням подготовки, а по содержанию – как позволяющее реализовать в полном объеме профессиональные образовательные программы;
- оптимальный показатель доходов техникума от внебюджетной деятельности (более 4000,00 тыс. руб. ежегодно);
- эффективность отношений с социальными партнерами, способствующих повышению имиджа техникума (высокий показатель трудоустройства выпускников, наличие договоров на предоставление баз практик).

Вместе с тем для выполнения федеральных, региональных программ в области развития образования и образовательной организации и в целях устранения дефицита рабочих кадров в Саратовской области, техникуму необходимо реализовать спектр новых важных задач.

На основе маркетингового анализа внешней среды можно сделать вывод, что техникум в целом удовлетворяет запросам потребителей, но с вступлением в силу новых документов в области образования, в условиях Стратегии кадрового обеспечения промышленного роста области, необходима реализация приоритетных направлений профессионального образования области.

Реализация выполненных мероприятий создали техникуму необходимые условия для подготовки к разработке следующей программы на 2019-2023 год, которая призвана осуществлять следующие этапы развития техникума с учетом устранения дефицита рабочих кадров в Саратовской области.

РАЗДЕЛ 2

2.1. КОНЦЕПТУАЛЬНЫЕ ПОЛОЖЕНИЯ ПЕРСПЕКТИВНОГО РАЗВИТИЯ

Модернизация образовательного учреждения открывает перспективы в решении социальных задач, в частности, качества подготовки, закрепления выпускников в регионе, занятости населения. Наиболее существенными факторами, влияющими на перспективы развития профессионального образования являются:

- внедрение ряда профессий из списка ТОП-50, возникновение новых профессий/специальностей в соответствии с потребностями региона;
- государственные и региональные заказы, отраслевые проекты развития промышленности и транспорта;
- доступность и качество среднего образования и, как следствие, повышение престижа и привлекательности программ СПО;
- соответствие материально-технической базы уровню высокотехнологичного производственного оборудования и современным технологиям развития отрасли.

В стратегической перспективе техникум позиционирует себя в качестве открытой, многоуровневой, многофункциональной, гибкой образовательной структуры, обеспечивающей высокое качество подготовки выпускников, отвечающей современным запросам рынка труда и общества.

В Программе модернизации техникума разработан согласованный комплекс мер, который опирается на достигнутые результаты по реализации предыдущей программы развития, концептуальные основы развития техникума и является руководством к действию на 2019-2023 годы на основе принципов деятельности:

1. вариативности (гибкое реагирование на изменение внешней среды);
2. личностноориентированности (формирование содержания, организации образовательного процесса с учетом индивидуальных потребностей и возможностей обучающихся);
3. преемственности (сетевая форма образования, сопряженность образовательных программ);
4. многопрофильности (введение дополнительных профессиональных образовательных программ, дополнительных компетенций, прикладных квалификаций);
5. непрерывности (подготовка кадров, возможности получения необходимых знаний, навыков, компетенций и квалификаций в течение всего периода трудовой деятельности);
6. эффективности (согласованности действий всех субъектов образовательного процесса).

Программа является важнейшим стратегическим документом образовательного учреждения, открытым для внесения изменений и дополнений. Ход работы по реализации Программы рассчитан на 5 лет и анализируется на Совете техникума, Педагогическом совете техникума. Ответственность за реализацию Программы несет директор образовательной организации.

2.2. ЦЕЛЬ ПРОГРАММЫ И ОСНОВНЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ

Цель Программы: Создание условий для подготовки высококвалифицированных рабочих и специалистов среднего звена в условиях социально-экономического развития региона в соответствии с требованиями ФГОС, профессиональных стандартов, движением WorldSkills с целью устранения дефицита рабочих кадров в Саратовской области

Достижение цели Программы обеспечивается за счет следующих основных направлений:

- модернизация учебно-материальной базы с учетом требований образовательных и профессиональных стандартов, в том числе из списка ТОП-50, компетенций WSR;
- совершенствование инфраструктуры, обеспечивающей подготовку высококвалифицированных специалистов и рабочих кадров в соответствии с современными стандартами и передовыми технологиями;
- развитие системы профессионального роста педагогических кадров для проведения обучения и оценки соответствующей квалификации по стандартам Ворлдскиллс;
- создание современных условий для подготовки квалифицированных рабочих и специалистов среднего звена в соответствии с требованиями региональной экономики;
- создание условий для реализации программ дополнительного профессионального образования;
- повышение эффективности финансово-экономической деятельности техникума.

РАЗДЕЛ 3

3.1. МЕХАНИЗМ РЕАЛИЗАЦИИ ПРОГРАММЫ

Для реализации основных направлений перспективного развития техникума необходима организация взаимодействия всех структурных подразделений по исполнению мероприятий Программы:

1) Модернизация учебно-материальной базы с учетом требований образовательных и профессиональных стандартов, в том числе из списка ТОП-50, компетенций WSR

Задачи:

- модернизация учебно-материальной базы при софинансировании работодателей с выходом на высокий уровень технологического и технического развития;
- расширение материально-технической базы в соответствии с лицензионными требованиями новых образовательных программ ТОП-50;
- создание учебно-материальной базы по новым направлениям подготовки 43.02.10 Туризм, 23.01.17 мастер по ремонту и обслуживанию автомобилей;
- модернизация информационно-библиотечных ресурсов;
- повышение эффективности использования сетевых ресурсов техникума и ведущих предприятий;
- отработка механизма социального и образовательного партнёрства в условиях развития региона;
- формирование высокого уровня профессиональной мотивации обучающихся с участием ведущих работодателей.

Мероприятия	Сроки исполнения	Ответственный исполнитель
Анализ материально-технической базы техникума, электронно-программного обеспечения, библиотечного фонда	Ежегодно	зам.директора, методист, библиотекарь
Разработка комплексного плана по обеспечению техникума современным специализированным учебным оборудованием необходимым для подготовки обучающихся по новым образовательным программам и компетенциям.	2019	зам.директора, зам.директора по УР, методист, ст.мастер
Рассмотрение коммерческих предложений поставщиков оборудования, заключение договоров на поставку оборудования.	Ежегодно	зам.директора
Формирование заказа и приобретение учебной и методической литературы по новой специальности и профессиям из списка ТОП-50 43.02.10 Туризм, 23.01.17 Мастер по ремонту и обслуживанию автомобилей	2019	Библиотекарь
Закупка учебного оборудования по специальностям СПО в соответствии с ФГОС и ПС	Ежегодно	зам.директора, зам.директора по УР
Реализация сетевых форм дуального обучения (в том числе с использованием ресурсов предприятий)	Ежегодно	Зам.директора по УР, методист
Оборудование учебного кулинарного цеха в соответствии с требованиями WSR	2019-2020	Администрация
Оборудование учебного кондитерского цеха в соответствии с требованиями WSR	2020-2021	Администрация
Оборудование учебных кабинетов и лабораторий по новой специальности 43.02.10 Туризм	2019-2020	Администрация
Создание условий для расширения доступа к профессиональному образованию путем внедрения элементов электронного обучения.	2020	Зам.директора по УР, методист
Разработка и издание электронных образовательных ресурсов, компьютерных обучающих программ по профессиональным модулям и учебным дисциплинам	2021	методист, библиотекарь
Создание электронной библиотечной системы при сотрудничестве с техническими библиотеками	2020	Библиотекарь
Расширение баз производственных практик с целью освоения новых производственных технологий	Ежегодно	зам.директора
Закупка высокотехнологичного оборудования по инфраструктурному листу конкурса WSR для организации рабочих мест конкурсных площадок по компетенции Ремонт и обслуживание легковых автомобилей	2019-2020	Администрация
Обеспеченность электронными образовательными ресурсами, интерактивными досками	Ежегодно	зам.директора методист, библиотекарь
Развитие информационно-образовательной среды техникума: техническое обновление, лицензионное программное обеспечение	Ежегодно	зам.директора, зам.директора по УР, методист, программист
Обеспеченность средствами обучения индивидуального и коллективного пользования, библиотекой-медиаотекой	Ежегодно	Библиотекарь

2.) Совершенствование инфраструктуры, обеспечивающей подготовку высококвалифицированных специалистов и рабочих кадров в соответствии с современными стандартами и передовыми технологиями.

Задачи:

- развитие инновационной площадки для обеспечения подготовки участников чемпионата WSR в соответствии с образовательными и профессиональными стандартами, международными требованиями и передовыми технологиями;
- создание Центра деловой карьеры по профориентации, трудоустройству и карьерному росту молодежи;
- организация производственного участка по оказанию услуг населению и предприятиям города по монтажу и техническому обслуживанию автомобилей;

Мероприятия	Сроки исполнения	Ответственный исполнитель
Развитие инновационной площадки, специализированного центра по компетенции Ремонт и обслуживание легковых автомобилей для обеспечения подготовки участников чемпионата WSR	2019-2023	зам.директора, зав.отделением
Создание производственного участка по оказанию услуг населению и предприятиям города по монтажу и техническому обслуживанию автомобилей	2020	зам.директора, зам.директора по УР, методист, ст.мастер
Создание учебного кулинарного цеха по компетенции «Поварское дело» при софинансировании работодателей по профессиям ТОП-50	2019-2020	зам.директора по УР
Создание учебного кондитерского цеха по компетенции «Кондитерское дело» при софинансировании работодателей по профессиям ТОП-50	2020-2021	зам.директора по УР

Развитие центра деловой карьеры в целях координации деятельности по профориентации, трудоустройству и карьерному росту молодежи	Ежегодно	зам.директора методист
Создание тренажерного центра для технических специальностей	2020	зам.директора
Расширение механизмов участия работодателей в решении задач обеспечения квалифицированными кадрами предприятий за счет использования различных форм государственно-частного партнерства	Ежегодно	зам.директора ст.мастер
Формирование системы трудоустройства выпускников и выработка мер по их закреплению на рабочих местах	2020	зам.директора, ст.мастер

3.) Развитие системы профессионального роста педагогических кадров для проведения обучения и оценки соответствующей квалификации по стандартам Ворлдскиллс.

Задачи:

- создание условий для непрерывного образования и развития педагогического корпуса в соответствии с профессиональным стандартом «Педагог профессионального обучения»;
- повышение квалификации педагогических кадров, обеспечивающих качественную подготовку кадров в соответствии с требованиями работодателей и профессиональными стандартами;
- создание условий для повышения квалификации, профессиональной переподготовки педагогических работников в соответствии с внедрением новых востребованных профессий из списка ТОП-50;
- создание условий для обеспечения качественной подготовки педагогических кадров для экспертного сообщества WSR ;

- повышение профессиональной мобильности педагогов через стажировку на предприятиях ведущих работодателей;
- формирование и развитие у педагогических работников производственно-технологических (прикладных) компетенций, связанных с освоением и развитием современных производственных технологий;
- совершенствование механизмов мотивации и стимулирования профессиональной деятельности работников техникума;

Мероприятия	Сроки исполнения	Ответственный исполнитель
Повышение квалификации педагогических работников с учетом приоритетов развития промышленной и транспортной отраслей, не менее 3 педагогов	Ежегодно	Специалист по работе с кадрами, методист
Стажировка педагогических работников на предприятиях города, не менее 2 педагогов	Ежегодно	Старший мастер, специалист по работе с кадрами
Обеспечение подготовки не менее 2 экспертов демонстрационного экзамена по списку Ворлдскиллс	Ежегодно	Старший мастер, специалист по работе с кадрами
Развитие системы сопровождения педагогических работников при подготовке к прохождению аттестации на первую и высшую квалификационные категории	Ежегодно	Методист
Содействие развитию системы практической стажировки студентов и сотрудников техникума, стимулирование подготовки научно-педагогических кадров, повышение их квалификации	Ежегодно	Специалист по работе с кадрами
Развитие системы непрерывного образования педагогических кадров техникума путем стажировок на предприятиях, стажировочных площадках, в ресурсных центрах и пр.	Ежегодно	Методист;
Привлечение квалифицированных кадров промышленности к организации преподавательской деятельности	Ежегодно	Зам.директора по УР
Создание условий для преподавателей и мастеров п/о, использующих новые информационные сервисы, системы и технологии обучения, электронные образовательные ресурсы	2019-2021	Администрация
Создание условий по обучению преподавателей для осуществления дистанционного обучения	2020-2021	методист
Обучение сотрудников техникума особенностям инклюзивного образования, не менее 2 педагогов	Ежегодно	Методист, педагог-психолог
Повышение кадрового потенциала техникума через механизмы профессиональной подготовки и переподготовки педагогов	Ежегодно	Администрация
Участие в региональных, всероссийских и международных конкурсах, выставках, форумах, конференциях, олимпиадах, в том числе отраслевых	Ежегодно	методист, ст.мастер
Развитие системы наставничества как при прохождении студентами практики, так и при трудоустройстве на производстве	2018	Администрация, Ст.мастер

4.) Создание современных условий для подготовки квалифицированных рабочих и специалистов среднего звена в соответствии с требованиями региональной экономики.

Задачи:

- обеспечение выполнения требований к результатам освоения ОПОП в соответствии с ФГОС и профессиональными стандартами;
- развитие механизма гибкого планирования подготовки кадров и обновления содержания образовательных программ в соответствии с изменяющимися потребностями рынка труда;
- модификация образовательных программ в соответствии с требованиями и компетенциями WorldSkills;
- внедрение востребованных новых и перспективных профессий, требующих среднего профессионального образования (ТОП-50);
- формирование предложений по контрольным цифрам приёма с учетом 50 наиболее востребованных на рынке труда новых и перспективных профессий, требующих среднего профессионального образования;
- расширение партнерских связей, развитие перспективных форм сотрудничества техникума и предприятий – социальных партнеров в подготовке квалифицированных специалистов;
- обеспечение стабильности контингента;

Мероприятия	Сроки исполнения	Ответственный исполнитель
Обеспечение стабильности контингента	ежегодно	Администрация
Разработка, лицензирование, открытие новых образовательных программ 43.02.10 Туризм, 23.01.17 Мастер по ремонту и обслуживанию автомобилей	июнь 2018	Администрация, методист
Аккредитация новых образовательных программ 43.02.10 Туризм, 23.01.17 Мастер по ремонту и обслуживанию автомобилей	декабрь 2020	Администрация,
Расширение списка прикладных квалификаций из перечня ТОП-50, присваиваемых обучающимся	сентябрь 2018	Зам.директора по УР, зав.отделением
Отработка модели проведения демонстрационного экзамена в рамках ГИА по профессиям 23.01.17 Мастер по ремонту и обслуживанию автомобилей, 15.01.05 Сварщик (ручной и частично механизированной сварки (наплавки)) , входящим в ТОП-50	июнь 2018,2019	Зав.отделением
Обновление и корректировка программ учебных дисциплин, МДК, профессиональных модулей действующих образовательных программ в соответствии с требованиями профессиональных стандартов	ежегодно	зам.директора, зав.отделением, методист
Участие в движении профессионального мастерства WorldSkills по компетенциям «Ремонт и обслуживание легковых автомобилей», «Сварочные технологии», «Поварское дело», «Кондитерское дело» в целях повышения степени соответствия профессиональных квалификаций выпускников международным требованиям	ежегодно	Зам.директора по УР, методист
Участие в работе единого учебно-методического центра для формирования методического комплекса по программам профессиональной подготовки, дополнительных компетенций в рамках реализации основных профессиональных образовательных программ	ежегодно	Зав.отделением, методист
Увеличение количества образовательных программ, к реализации которых привлекаются представители промышленного сообщества, бизнес структур, общественных организаций	сентябрь 2018	зам.директора, методист

Мероприятия	Сроки исполнения	Ответственный исполнитель
Расширение спектра образовательных услуг населению по программам профессиональной подготовки и дополнительным квалификациям	Ежегодно	зам.директора, Методист
Разработка и внедрение в образовательный процесс новых программ дополнительного профессионального образования обучающихся и дополнительных профессиональных программ для незанятого населения	Ежегодно	Методист
Реализация адресных, коротких эффективных образовательных профессиональных программ для удовлетворения потребностей в профессиональном обучении различных категорий граждан	Ежегодно	зам.директора, методист
Разработка допрофессиональной подготовки обучающихся школ города по образовательным программам СПО	2020	Зав.отделением
Реализация программ профессионального обучения и профессионально-ориентированных курсов, направленных на производственную сферу	Ежегодно	зам.директора, методист
Участие в работе областных центров прикладных квалификаций	В теч. учебного года	Администрация
Разработка адаптированных для обучения лиц с ограниченными возможностями здоровья и инвалидностью	Ежегодно	Зам.директора по УР, Зам.директора по УВР, методист

5.) Создание условий для реализации программ дополнительного профессионального образования.

Задачи:

- обеспечить комплекс условий, направленных на профилизацию техникума по приоритетным направлениям, профессиям и специальностям в соответствии со стандартами, передовыми технологиями, перспективными задачами развития региона;
- расширение спектра и повышение доступности дополнительных образовательных программ;
- расширение возможностей для различных категорий населения в приобретении необходимых профессиональных квалификаций на протяжении всей трудовой деятельности;
- расширение возможностей подготовки обучающихся техникума по программам профессионального обучения и присвоения дополнительной квалификации
- расширение возможностей подготовки обучающихся техникума по программам профессионального обучения и присвоения дополнительной квалификации
- расширение возможностей подготовки обучающихся техникума по программам профессионального обучения и присвоения дополнительной квалификации

Организация и проведение демонстрационного экзамена по компетенции «Ремонт и обслуживание легковых автомобилей»	ежегодно	Зам. директора по УР
Организация и проведение конкурсов профессионального мастерства в соответствии с требованиями ФГОС, профессиональными стандартами.	ежегодно	Заместитель по УР; Зав. отделением
Отработка модели дуального образования	ежегодно	Зам.директора по УР, методист
Проведение профориентационных мероприятий, направленных на популяризацию рабочих профессий, входящих в список ТОП-50	постоянно	Зав.отделением, методист, ст.мастер
Участие в олимпийском движении профессионального мастерства WorldSkills в целях повышения статуса профессий для активизации профориентационной работы	постоянно	Зав.отделением, методист, ст.мастер
Корректировка ОПОП по профессии 23.01.17 Мастер по ремонту и обслуживанию автотомобилей с учетом содержательной части компетенции WorldSkills	июнь 2018	Зав.отделением, методист, методист

Аккредитация специализированного центра по проведению демонстрационного экзамена по компетенции «Ремонт и обслуживание легковых автомобилей»	2020	Администрация, методист
	2021	
	2022	
	2023	

6.) Повышение эффективности финансово-экономической деятельности техникума

Задачи:

- развитие внебюджетной деятельности и инвестиционной привлекательности техникума;
- развитие и расширение состава источников финансирования техникума;
- расширение спектра платных образовательных услуг, открытие и реализация новых образовательных программ с полным возмещением затрат на обучение;
- внедрение эффективных управленческих проектов;
- повышение кадрового потенциала в условиях эффективного контракта;
- развитие основных фондов и материально-технической баз в соответствии с изменяющимися потребностями;
- обеспечение рационального режима эксплуатации хозяйственного оборудования;
- обеспечение инвестиционного развития производственного сектора для обеспечения высоких темпов увеличения внебюджетной деятельности;

Мероприятия	Сроки исполнения	Ответственный исполнитель
Расширение спектра платных образовательных услуг, оказание услуг населению	В течение года	Заместитель по УР, заведующие отделений, методист
Разработка и реализация новых образовательных программ с полным возмещением затрат на обучение, дополнительных профессиональных программ	Ежегодно до 01 сентября текущего года	Заместитель по УР, заведующие отделений, методист
Актуализация нормативной правовой базы, утверждающей порядок определения стоимости платных предоставляемых техникумом	Не чаще одного раза в год	Экономист
Развитие производственно-хозяйственной деятельности техникума	Ежеквартально	зам. директора, Зав. АХЧ
Совершенствование и введение новых критериев в положение о стимулирующих выплатах работникам	По мере необходимости	Комиссия по установлению стимулирующих выплат
Совершенствование оплаты труда педагогических работников на основе реализации принципа «эффективного» контракта	Учебный год	Директор, заместители директора
Увеличение доходов от внебюджетной деятельности	Учебный год	зам.директора

Прогноз поступления доходов и расходов на 2019 – 2023 гг.
 Единица измерения: руб.

Наименование	2019 г.	2020 г.	2021 г.	2022 г.	2023 г.
ДОХОДЫ					
Субсидии на выполнение государственного задания	24795600	25365000	25415730	25456560	25517490
Целевые субсидии (стипендии, питание студентов)	11275750	11298300	11320897	11343539	11366225
Доходы от оказания услуг (работ) с учетом увеличения численности контингента.	7506000	7521012	7536054	7551106	7566228
Доходы от реализации активов (продукции столярной, слесарной и токарной мастерских)	-	-	-	-	
Всего доходов:	43577350	44184312	44272681	44361225	44449944
РАСХОДЫ					
Заработная плата	17478251	17721695	17757138	17792663	17828238
Прочие выплаты	35203	35274	35344	35415	35486
Начисления на выплаты по оплате труда	5278432	5351952	5327141	5337796	5348471
Услуги связи	47100	47100	47194	47289	47383
Транспортные услуги	28028	28084	28140	28196	28253
Коммунальные услуги	3834400	4065700	4073831	4081980	4090143
Арендная плата за пользование	36000	36072	36144	36216	36288
Работы, услуги по содержанию имущества	5550366	5561466	5572590	5583735	5594902
Прочие работы, услуги	3978926	3986883	3994858	4002847	4010853
Пособие по социальной помощи населению	5230200	5240660	5251142	5261644	5272167
Прочие расходы (налоги)	305700	306314	306924	307538	308153
Увеличение стоимости основных средств	566550	567683	568818	569956	571096
Увеличение стоимости материальных запасов	1148194	1235429	1273417	1275960	1278511
Всего расходов:	43577350	44184312	44272681	4436225	44449944

Общая стоимость основных фондов техникума составляет **44541314,64** руб., в том числе:

- Общая балансовая стоимость недвижимого имущества **2255708,78** руб.
- Общая балансовая стоимость движимого имущества **24985605,86** руб., в том числе:
- стоимость вычислительной техники: **5505887** тыс. руб.
- стоимость машин и другого оборудования: **19479718,86** тыс. руб.
- стоимость оборудования, используемого в учебном процессе **17579588,89** тыс. руб.

Финансирование настоящей программы производится за счет областного бюджета. Объемы расходов на выполнение Программы ежегодно уточняются при формировании бюджета на очередной финансовый год.

3.2 РЕСУРСЫ РЕАЛИЗАЦИИ ПРОГРАММЫ

Создание нормативных, экономических, организационных, методических, научных условий необходимо для обеспечения функционирования и развития техникума в интересах

студентов и их родителей, социальных партнеров, учредителя, общества в целом. Консолидация ресурсов бизнеса, государства и образовательного учреждения позволит решить перспективные задачи развития техникума.

Типы ресурсов, которые в перспективе используются как общесетевые:

Кадровые ресурсы - высококвалифицированные преподаватели и мастера производственного обучения, владеющие современными производственными и педагогическими технологиями; методикой обучения в системе СПО, эксперты в области оценки профессиональной подготовки, наставники-производственники, представители работодателей.

Информационные ресурсы - база данных с информацией о новейших производственных технологиях, о региональном рынке труда, изменениях требований работодателей к качеству профессиональной подготовки; медиатека; учебно- методические комплекты и мультимедийные продукты, программы документооборота и управления техникумом.

Материально-технические ресурсы – лабораторные базы, учебно-производственное оборудование, инструменты и материалы, а также компьютерные программы и электронно-образовательные ресурсы, тренажеры, учебно-производственные участки и инновационные площадки, прикладные кафедры на базе предприятий.

Учебно-методические ресурсы – основные и дополнительные профессиональные образовательные программы, профессиональные модули по современным производственным технологиям и с требованиями WSR; методические материалы (пособия, рекомендации, электронные комплекты и т.д.); диагностический инструментарий для оценки уровня освоения учебного материала в соответствии с ФГОС и профессиональными стандартами, методическое сопровождение актуальных и востребованных профессий из перечня ТОП-50.

Социальные ресурсы - налаженные партнерские связи с предприятиями и организациями реального сектора экономики региона; «горизонтальные» связи в профессионально-педагогическом сообществе; заключение целевых договоров на подготовку кадров; привлечение работодателей к организации демонстрационного экзамена; взаимодействие с общественными объединениями и организациями, выражающими интересы работодателей, СМИ.

Сетевая организация ресурсов, в рамках которой происходит совместное их использование на основе взаимовыгодных соглашений, выступает одним из первоочередных мероприятий развития техникума в рамках модернизации региональной системы профессионального образования.

Источниками финансирования Программы развития являются как бюджетные, так и внебюджетные средства. План и объем финансирования основных мероприятий Программы развития составляется ежегодно.

3.3. РИСКИ И СПОСОБЫ МИНИМИЗАЦИИ ИХ ВЛИЯНИЯ

№ п/п	Возможные риски	Мероприятия по минимизации влияния факторов риска
----------	-----------------	---

1.	<p>Финансовые:</p> <ul style="list-style-type: none"> - не пополнение или сокращение бюджетных и внебюджетных средств; - инфляция; - снижение платежеспособности потребителей образовательных услуг; 	<ul style="list-style-type: none"> - своевременный отказ от неэффективных проектов; - применение гибкой системы скидок и гарантийных обязательств; - создание системы резервов финансов и оптимизации расходов; - распределение рисков (ответственности) между участниками реализации Программы; - активное развитие внебюджетной деятельности;
2.	<p>Социально-педагогические:</p> <ul style="list-style-type: none"> - отсутствие спроса на образовательные программы потребителями образовательных услуг, низкая мотивация; - отсутствие инициативы предприятий (организаций) в установлении партнерских отношений с техникумом. 	<ul style="list-style-type: none"> - рекламная компания и работа по профориентации среди обучающихся школ; - мероприятия по повышению имиджа техникума и привлекательности программ СПО; - активное вовлечение работодателей в образовательный процесс; - заключение долгосрочных договоров о сотрудничестве; - обновление материально-технической базы;
3.	<p>Кадровые:</p> <ul style="list-style-type: none"> - текучесть кадров; - снижение уровня мотивации педагогических работников к повышению квалификации; - «старение» педагогических кадров и дефицит молодых преподавателей. 	<ul style="list-style-type: none"> - создание системы стимулирования и мотивации к педагогической деятельности; - стимулирование участия в педагогических форумах, научно-практических конференциях, семинарах, выставках; - создание системы резервов кадров.
4.	<p>Усиление конкуренции на рынке образовательных услуг</p>	<ul style="list-style-type: none"> - активный маркетинг; - прогнозирование поведения участников внешней среды; - мониторинг социально-экономической и правовой среды; - долгосрочные перспективные заявки на подготовку кадров; - публикации в СМИ, рекламные ролики, информация на сайте техникума.

РАЗДЕЛ 4

4.1. КОНЦЕПЦИЯ ИЗМЕНЕНИЙ И ОЖИДАЕМЫЕ КОНЕЧНЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ РЕАЛИЗАЦИИ ПРОГРАММЫ

Ожидаемые результаты

- увеличения числа участников, победителей и призеров олимпиад, конкурсов профессионального мастерства, в том числе и чемпионата WorldSkills;
 - ежегодного выполнения государственного заказа и плана набора по контрольным цифрам приема;
 - совершенствования инфраструктуры и социокультурной среды техникума;
 - работы комплексной системы профориентации молодежи и сопровождения профессиональной карьеры выпускников техникума.
- ✓ обеспечение доступности качественного образования и востребованности выпускников путем:
- приведения в соответствие структуры, объемов, профилей подготовки кадров потребностям регионального рынка труда, в том числе по востребованным профессиям из перечня ТОП-50;

- высокой результативности образовательного процесса;
- современного материально-технического оснащения учебных кабинетов, лабораторий и мастерских;
- участия в конкурсах профессионального мастерства и корректировки профессиональных образовательных программ с учетом содержания компетенций WorldSkills;
- ✓ повышение удовлетворенности потребителей образовательными услугами путем:
 - расширения форм и методов привлечения различных слоев населения к получению профессионального и дополнительного образования;
 - внедрения эффективных механизмов независимой оценки качества образования;
 - совершенствование формата взаимодействия с социальными партнерами, обеспечение системности усилий в подготовке и трудоустройстве выпускников;
- ✓ повышение уровня квалификации педагогических кадров путем:
 - рационального использования и развития кадрового потенциала;
 - стимулирования роста педагогической квалификации преподавательского состава;
 - повышения профессионального уровня педагогов через стажировку на предприятиях;
 - формирования экспертного сообщества WorldSkills;
- ✓ обеспечение финансово-экономической устойчивости путем:
 - привлечения дополнительных внебюджетных средств от реализационных образовательных программ;
 - внедрения механизма эффективного управления.

4.2. ЦЕЛЕВЫЕ ИНДИКАТОРЫ, ПОКАЗАТЕЛИ ЭФФЕКТИВНОСТИ

Целевые индикаторы реализации Программы:

- ✓ приведение структуры, объемов и профилей подготовки кадров в соответствии с потребностями инновационной экономики, регионального и межрегионального рынков труда;
- ✓ рост материально-технического и ресурсного обеспечения образовательной системы техникума;
- ✓ увеличение числа реализуемых практико-ориентированных образовательных программ, в том числе из списка ТОП-50;
- ✓ увеличение числа реализуемых образовательных программ с внедрением элементов, соответствующих содержательной части компетенций WorldSkills;
- ✓ увеличение внебюджетных средств в общем объеме инвестиций техникума;
- ✓ развитие кадрового потенциала техникума;

Показатели эффективности реализации Программы

Внешнее окружение, качество подготовки кадров и достижения техникума определяют количественные и качественные параметры спроса на образовательные услуги, регулируют деятельность техникума:

1. Обеспечение подготовки квалифицированных рабочих кадров и специалистов среднего звена в соответствии с требованиями региональной экономики;

Показатели, характеризующие результативность мероприятий программы

№ п/п	Наименование показателя	Ед. изм.	2018г (факт)	2019г (план)	2020г (план)	2021г (план)	2022г (план)	2023г (план)
1	Общая численность студентов	Чел.	739	764	789	814	839	864

	очной формы обучения, обучающихся по программам подготовки квалифицированных рабочих, служащих и подготовки специалистов среднего звена (далее – по программам среднего профессионального образования, СПО)							
2	Общая численность студентов очной формы обучения, обучающихся по программам СПО по профессиям/ специальностям из перечня ТОП-50 (44 ФГОС)	Чел.	125	200	275	350	425	500
3	Численность студентов очной формы обучения, принятых на обучение по программам СПО в соответствующем году	Чел.	165	190	215	240	265	290
4	Численность студентов очной формы обучения, принятых на обучение по программам СПО по профессиям/ специальностям из перечня ТОП-50 в соответствующем году	Чел.	75	90	115	140	165	190
5	Численность обучающихся по очной форме обучения, сдавших демонстрационный экзамен, всего	Чел.	6	35	60	85	110	140
6	В том числе: Численность обучающихся по очной форме обучения, сдавших демонстрационный экзамен в рамках ГИА	Чел.	-	25	50	75	100	125
7	Численность обучающихся по очной форме обучения, сдавших демонстрационный экзамен в других формах	Чел.	6	10	10	10	10	15
8	Численность педагогических кадров (мастеров и преподавателей спец. дисциплин) системы СПО, прошедших обучение в Академии Ворлдскиллс Россия	Чел.	3	3	6	6	8	8
9	Численность педагогических кадров (мастеров и преподавателей спец. дисциплин) системы СПО – экспертов демонстрационного экзамена	Чел.	8	8	10	12	15	20
10	Численность педагогических кадров (мастеров и преподавателей спец. дисциплин) системы СПО – экспертов Ворлдскиллс	Чел.	1	1	2	2	3	3
11	Количество созданных СЦК, всего	Ед.	3	3	4	4	5	5

12	Из них: количество СЦК, аккредитованных Союзом Ворлд-скиллс Россия	Ед.	3	3	4	4	5	5
13	Доля средств от реализации образовательных программ (СПО, профподготовки, ДПО) в общем объеме внебюджетных средств ПОО области	%	1,7	1,5	1,5	1,5	1,5	1,5
14	Объем средств областного бюджета, направленный на развитие материально-технической базы профессиональных образовательных организаций	Млн руб.	0,3	0,3	0,3	0,3	0,3	0,3

4.3. РЕСУРСНОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ПРОГРАММЫ МОДЕРНИЗАЦИИ

Источниками финансирования мероприятий Программы являются средства областного бюджета, внебюджетные средства, а также средства, полученные за счет участия в грантовых программах Министерства просвещения РФ.